

OURENSE

FORO LA REGIÓN

ANGEL DIÉGUEZ NIETO, Delegado de AIME en Galicia

“LA EMPRESA TIENE QUE ADAPTARSE AL ENTORNO”

MARTA SALGADO, OURENSE
msalgado@redaccion.laregion.net

■ ■ ■ “Nuevas formas de gestión en la empresa: hacia la flexibilidad” es el eje temático sobre el que tratará el Foro **La Región** de mañana, que dará comienzo a las 20.00 horas en el Centro Cultural de la Diputación. Uno de los conferenciantes será Ángel Diéguez Nieto, delegado en Galicia de la Asociación de Interim Management España (AIME).

¿Qué es un interim manager?

Se trata de un directivo que presta sus servicios a una empresa que necesita de su intervención temporal como refuerzo para sus capacidades de gestión o para acometer un proyecto, que puede ser de lanzamiento de una nueva línea de negocio o de cambio, durante un periodo de tiempo determinado.

¿Qué ventajas supone esta figura para la empresa que lo contrató?

En primer lugar, la empresa dispondrá de una capacidad de gestión adicional durante el tiempo que lo necesite sin necesidad de asumir un compromiso a largo plazo. Esto también supone que las empresas me-



Ángel Diéguez Nieto.

dianas puedan a través de esta figura obtener acceso a directivos con un nivel de experiencia que a través de una contratación tradicional podría suponer un coste excesivo para esa empresa y por tanto, quedar fuera de sus posibilidades.

Se trata de una profesión que no está regulada. ¿Pueden aparecer oportunistas que aprovechen este nicho de mercado sin la capacitación necesaria?

Pueden aparecer en cualquier actividad que no esté regulada. Preci-

samente, la Asociación de Interim Management, tiene como objetivo principal el control de las personas que la integramos para que cumplan con el perfil adecuado.

¿Qué requisitos son necesarios para ser un IM?

Tiene que tener una formación de base y una experiencia profesional de 10 años en el ámbito directivo. Esto nos marca el umbral de edad para ejercer este cargo, que se sitúa entre los 45 y los 50 años. Además, tiene que tener capacidad de adaptación a diferentes entornos.

¿Cuántos IM hay en España?

Los datos que disponemos de esta actividad, bastante incipiente en nuestro país, son los de la AIME, que nació en Galicia con siete asociados y ahora somos algo más de 200 en toda España, de los que 50 aproximadamente son gallegos.

¿Hay mujeres en la Asociación que desempeñen este rol?

Sí. Suponen un 25% aunque os gustaría que el porcentaje fuese mayor. No obstante, se ajusta a lo que lamentablemente es la realidad de la presencia de la mujer en puestos directivos en empresas. ■

JOSÉ AGUILAR LÓPEZ, Socio Director de MindValue

“SER FLEXIBLE, EL GRAN DESAFÍO DEL DIRECTIVO”

■ ■ ■ Las empresas están obligadas a adaptarse o morir, una premisa que conoce muy bien José Aguilar López, uno de los principales expertos español en gestión del cambio.

Pero, ¿qué es exactamente la gestión del cambio?

Son el conjunto de metodologías para manejar situaciones de cambio en una organización y de capacidades que hacen que un gestor sea capaz de adaptar su estilo directivo para hacer frente él mismo a esos entornos de cambio. El error consiste a veces en pensar que solo con metodología se puede manejar una situación de cambio.

¿Cómo se están adaptando los empresarios a la nueva situación de expansión?

Actualmente nos encontramos con directivos que han sabido manejar bien un contexto de crisis pero que



José Aguilar López.

tendrán problemas para adaptarse a un entorno de crecimiento. Puede ser paradójico pero hay gente que gestiona muy bien la crisis aunque no tan bien el momento de relanzamiento al que nos enfrentamos.

¿Por qué a los directivos les

cuesta salir de su zona de confort y adaptarse al entorno?

Les cuesta a los directivos y a todo el mundo. Todos vamos ensayando formas de trabajo y de vida que finalmente nos parecen exitosas. El problema está cuando cambian las circunstancias. Por eso, el gran desafío para quienes dirigen consiste en saber lo que les ha ido bien en un momento dado, no necesariamente les va a funcionar después. En momentos de cambio como el que vivimos, los directivos necesitan como primera cualidad la flexibilidad.

¿Qué papel juegan las emociones en los cambios?

Es un error considerar que la gestión del cambio es solamente una cuestión de cálculo. Esta figura también tiene que saber insuflar optimismo cuando lo que aflora es pesimismo, a raíz de un ERE, por ejemplo. ■

La provincia, mayoritaria en el ‘Panorama Galicia’ del Festival de Cine

REDACCIÓN, OURENSE
local@laregion.net

■ ■ ■ La sección ‘Panorama Galicia’, del Festival de Cine Internacional de Ourense (OUFF), estará integrada por un total de nueve productos audiovisuales, de los que siete están directamente relacionados con la provincia de Ourense.

Concretamente, estos siete trabajos son ‘A festa dos Maios’, de Luis Baños; ‘Chocolates Caldelas’, de Luis Baños; ‘Homenaje a José Luis Campo Rodicio: Bemposta Colombia’, de Luis Baños; ‘Level up’, de Marcos Fernández Vázquez; ‘Zamarras negras’, de Iris Justo; y ‘Sons do Entroido II’, de Miguel Ángel López. Los otros dos participantes son ‘Fíos fóra’, de Sabela Iglesias y Adriana Pérez –donde una de las personas entrevistadas es ourensana–, y ‘Francisco Luis Bernárdez: un discurso porteño encol do idioma galego’, de Xan Leira.

‘Panorama Galicia’ recoge trabajos audiovisuales que relatan tradiciones y hechos que contri-

SIETE DE LOS
NUEVE TRABAJOS
PARTICIPANTES
TIENEN UNA TEMÁTICA
CENTRADA EN FIGURAS O
FIESTAS OURENSANAS

buyeron a la historia de la Comunidad Autónoma, mediante un retrato del entorno y la realidad. Así, dentro de este abanico de propuestas se encuentran fiestas tradicionales como los Maios o el Entroido, figuras relevantes como Francisco Luis Bernárdez, lugares señalados como Bemposta o la fábrica de chocolates Caldelas (Parada de Sil).

Otras de estas piezas reflexionan sobre realidades sociales, como la soledad de los más mayores o la vida de las mujeres que trabajaron en el sector textil en Galicia. También se verá un trabajo con los alumnos del IES Celso Emilio Ferreiro de Celanova sobre el uso del audiovisual. ■

Concello de **OURENSE**

CORTE DA ESTRADA

- 📍 - Mellora de infraestructuras e humanización da Rúa da Murga - Martes 03/11/15
- 📍 - Rúa Tras Colexio - Martes 03/11/15
- 📍 - Rúa de Atrás - Martes 03/11/15
- 📍 - Portalón do Casar e Cruceiro Quebrado - Martes 03/11/15
- 📍 - Avilés de Taramancos - Martes 03/11/15
- 📍 - Reparación de Beirarrúa en Rúa Ramón y Cajal - Martes 03/11/15
- 📍 - Adecuación da Rúa das Mercedes - Luns 09/11/15